

INSTITUTION FINANCIÈRE

ING

REVENUS EN 2020

17,64 MDE€

OBJECTIF

NET ZERO EN 2050

Vers le zéro émission nette dans son portefeuille et ses opérations

Les émissions net zéro sont atteintes lorsque les émissions de gaz à effet de serre d'origine anthropique sont équilibrées avec les éliminations sur une période définie. Même si le monde financier adhère de plus en plus aux alliances d'acteurs pour la neutralité carbone, le nombre d'entre eux qui ont établi une stratégie de diminution des émissions pour se fixer un objectif « aligné sur la science » (*science-based target*) reste encore limité. Le groupe ING, banque néerlandaise fondée à la fin du XIX^e siècle, est actuellement un des leaders du marché bancaire européen, ayant fixé des objectifs et réalisé des efforts de décarbonation de son portefeuille et de ses propres activités.

Concrétiser l'objectif net zéro dans la stratégie commerciale

Le Groupe ING est l'un des précurseurs du monde financier en signant dès 2015 une lettre annonçant son intention de s'engager. Celle-ci prendrait effet avec des objectifs concrets lorsqu'une méthode viable développée par la SBTi serait disponible. Ainsi, au premier semestre 2019, le groupe ING rejoint le Groupe Consultatif d'Experts de la SBTi axé sur les institutions financières. Ce groupe a pour objectif d'aider au développement d'une [méthodologie](#) de vérification des objectifs net zéro fixés par le secteur financier. Auparavant, en 2018, ING était devenue la première banque internationale à s'engager, utilisant des scénarios climatiques pour orienter sa stratégie commerciale.

Cette nouvelle stratégie commerciale s'est mise en place avec la décision d'aligner son portefeuille de prêts (montant global supérieur à 500 Md€) sur les objectifs de l'accord de Paris. Pour concrétiser cette stratégie, le groupe ING a créé « l'approche [Terra](#) ». Terra est une approche reposant sur des scénarios *science-based* et l'utilisation de données au niveau des actifs (*asset-level data*) en vue d'aligner le portefeuille de prêts sur les objectifs de l'accord de Paris, via l'engagement des clients ou les choix d'investissement de la banque. Elle repose sur différentes méthodologies comme le PACTA (*Paris Agreement Capital Transition Assessment*) et le SBTi

SDA (*SBTi Sectoral Decarbonization Approach*).

Parmi les principes fondamentaux de l'approche Terra se trouve le pilotage sectoriel du portefeuille. Les activités du portefeuille d'ING sont ainsi divisées en plusieurs secteurs (production d'électricité, énergies fossiles, automobile, aviation, etc.) dans la mesure où chacun suit des scénarios de transition qui lui sont propres. Chaque secteur dispose ainsi de ses propres méthodologies, champs d'application, objectifs de portefeuilles et métriques. Pour chaque secteur, une présentation en quatre étapes est ensuite déployée. Ces étapes permettent à la fois d'expliquer les décisions d'engagement ainsi que de les contextualiser à travers une présentation des difficultés auxquelles le secteur va faire face. Ainsi, chaque secteur possède sa propre cible de décarbonation pour atteindre l'objectif visé à l'échelle du portefeuille.

Miser sur un changement de technologie

Afin de garder informés les actionnaires sur les avancements et les progrès de cette méthodologie, un rapport annuel est publié, qui inclut un « *Climate Alignment Dashboard* ». Deux voies principales ont été identifiées pour engendrer des avancements et limiter les émissions : le soutien à l'engagement des clients existants pour engendrer une bascule vers des technologies peu émettrices, et la modification des choix d'investissements vers des technologies faiblement émettrices.

Le [rapport 2021](#) explique que dans 5 des 9 secteurs (production d'électricité, immobilier résidentiel, automobile, maritime, *upstream* pétrole et gaz) du portefeuille, ING a réussi à réduire l'intensité carbone^a des investissements en dessous des normes pertinentes du marché ou du scénario climatique. L'intensité carbone des secteurs du ciment, de l'acier et de l'immobilier commercial a en revanche augmenté entre 0,5 % et 3 %. L'aviation, dont l'intensité carbone a augmenté de 74,9 %, reste un frein.

Décarboner ses propres opérations

Outre les efforts visant à décarboner son portefeuille, ING s'efforce également d'atteindre l'objectif « net zéro » dans le cadre de [ses propres activités](#), avec un programme environnemental visant à réduire les émissions de Scope 1 et 2, ainsi que les émissions de Scope 3 provenant des voyages d'affaires. ING a également développé ses sources d'énergies renouvelables et son autoproduction de renouvelables, et a atteint 100 % renouvelables en 2020. ING participe également au marché carbone volontaire pour [compenser](#) les émissions de ses voyages d'affaires, via le financement de projets REDD+.

^a L'intensité carbone est un ratio qui mesure le volume d'émissions (mesuré par exemple en kgCO₂) rapporté à un volume d'activité exprimé selon une métrique propre à chaque secteur. Par exemple, ING mesure l'intensité carbone de son portefeuille d'investissement dans la production d'électricité en kgCO₂e/MWh, plutôt qu'en kgCO₂e/\$ investit.